

# 2012

## INFORME ANUAL DE GESTIÓN

CLAUSTRO UNIVERSITARIO



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA



**Investigación**



**Gestión Económica**



**Docencia**



**Vida Universitaria**

**CLAUSTRO 2012**  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD  
DE CÓRDOBA



# GESTIÓN ECONÓMICA

GESTIÓN ECONÓMICA

**CLAUSTRO 2012**  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD  
DE CÓRDOBA



## I. DISPOSICIONES GENERALES

### JEFATURA DEL ESTADO

**5337** *Real Decreto-ley 14/2012, de 20 de abril, de medidas urgentes de racionalización del gasto público en el ámbito educativo.*

En la actual coyuntura económica se hace necesario mejorar la eficiencia de las Administraciones Públicas en el uso de los recursos públicos, con objeto de contribuir a la consecución del inexcusable objetivo de estabilidad presupuestaria derivado del marco constitucional y de la Unión Europea.

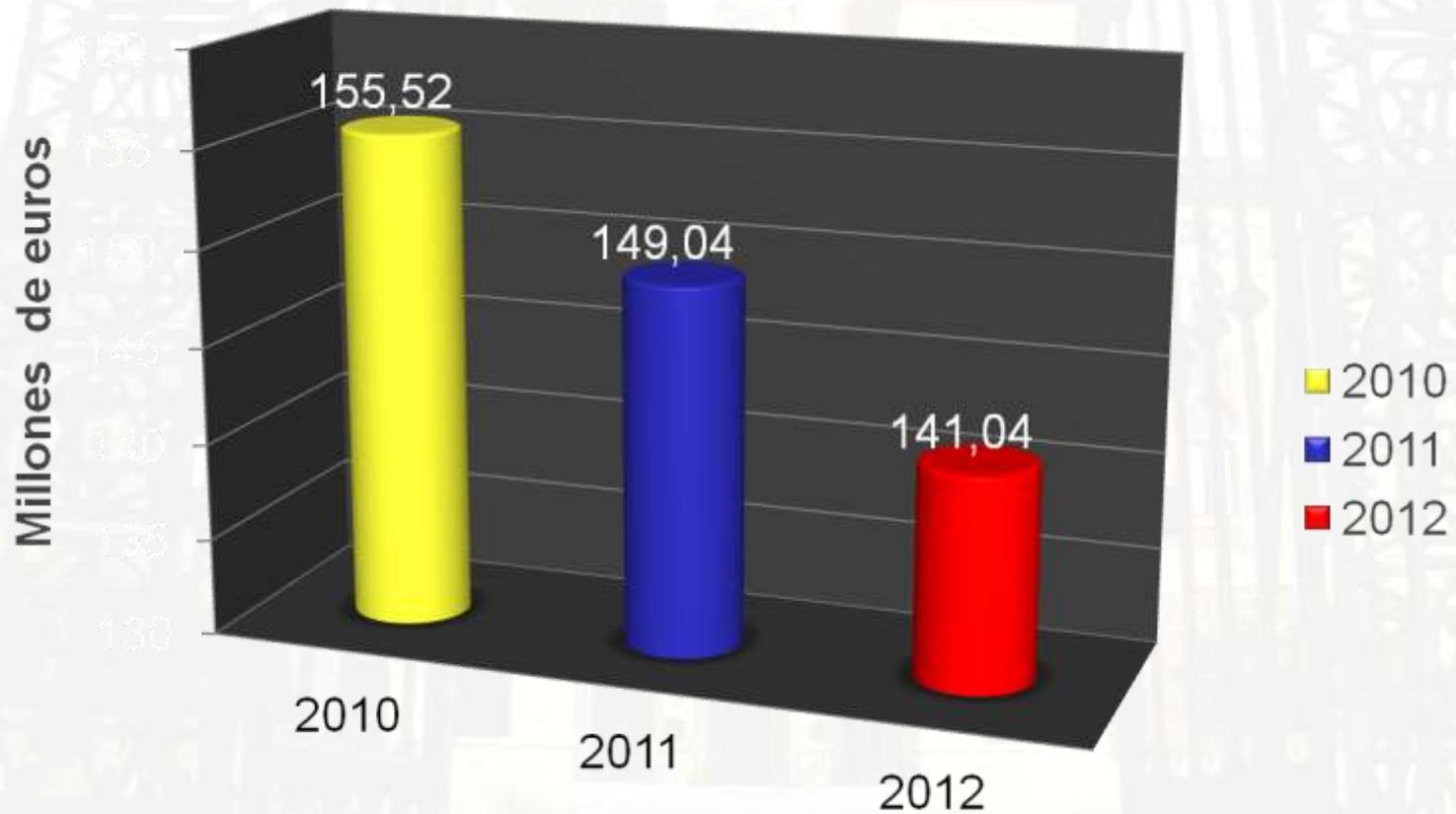
En materia de educación, el objetivo común perseguido es proporcionar a las Administraciones educativas un conjunto de instrumentos que permitan conjugar los irrenunciables objetivos de calidad y eficiencia del sistema educativo con el cumplimiento de los objetivos de estabilidad presupuestaria y su ineludible reflejo en la contención del gasto público y en la oferta de empleo público.

Las medidas propuestas afectan a todos los niveles educativos (universitarios y no universitarios) y combinan medidas de carácter excepcional, cuya aplicación se justifica por la actual coyuntura económica, con otras de carácter estructural que introducen novedades que contribuirán decisivamente a mejorar de forma permanente la eficiencia del sistema educativo español.

## ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ECONÓMICO-FINANCIERO DE REEQUILIBRIO DE LA JUNTA DE ANDALUCÍA 2012-2014



## Presupuesto 2010 a 2012



GESTIÓN ECONÓMICA - PRESUPUESTO

Previsión de Ingresos año 2012	Miles de Euros	%
CAP. 3. Tasas, precios públicos y otros	29.480,79	20,90
CAP. 4. Transferencias corrientes	98.005,07	69,49
CAP. 5. Ingresos patrimoniales	612,40	0,43
CAP. 6. Enajenación de inversiones reales	0,00	0,00
CAP. 7. Transferencias de capital	10.190,79	7,23
CAP. 9. Pasivos Financieros	2.752,57	1,95
<b>Total de ingresos</b>	<b>141.041,62</b>	<b>100</b>

Presupuesto de Gastos (miles de euros)	Presupuesto 2011	% 2011	Presupuesto 2012	% 2012	% Δ 11/10
CAP. 1. Gastos de personal	93.277,29	62,59	93.498,16	66,29	0,24
CAP. 2. Gastos corrientes en bienes y servicios	19.501,90	13,08	17.599,32	12,48	-9,76
CAP. 3. Gastos financieros	1.340,00	0,90	1.315,00	0,93	-1,87
CAP. 4. Transferencias corrientes	3.152,38	2,12	2.046,67	1,45	-35,08
CAP. 6. Inversiones reales	28.727,48	19,27	23.541,02	16,69	-18,05
CAP. 9. Pasivos financieros	3.041,45	2,04	3.041,45	2,16	0,00
<b>Total de gastos</b>	<b>149.040,50</b>	<b>100</b>	<b>141.041,62</b>	<b>100</b>	<b>-5,37</b>

## GESTIÓN ECONÓMICA - PRESUPUESTO



Futura sede  
de  
Ucoidiomas

Instituto  
Maimónides  
de  
Investigación  
Biomédica

Equipamiento  
de la Torre de  
Medicina

Equipamiento  
de la  
Biblioteca de  
Filosofía y  
Letras



GESTIÓN ECONÓMICA - INFRAESTRUCTURAS

PAS	Año 2010			Año 2011		
	Categoría y sexo	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres
PAS Funcionario	390	245	145	387	243	144
PAS Laboral	341	149	192	337	149	188
<b>Total</b>	<b>731</b>	<b>394</b>	<b>337</b>	<b>724</b>	<b>392</b>	<b>332</b>

PDI	Año 2010			Año 2011			
	Categoría	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres
<b>Personal docente funcionario</b>							
Catedrático de Universidad	207	35	172	218	40	178	
Titular de Universidad	397	136	261	394	138	256	
Catedrático de Escuela Universitaria	40	10	30	33	9	24	
Titular de Escuela Universitaria	90	39	51	80	37	43	
Otros	23	7	16	20	6	14	
<b>Total PDI funcionario</b>	<b>757</b>	<b>227</b>	<b>530</b>	<b>745</b>	<b>230</b>	<b>515</b>	
<b>Personal docente contratado</b>							
<b>Total PDI contratado</b>	<b>672</b>	<b>229</b>	<b>443</b>	<b>661</b>	<b>224</b>	<b>437</b>	
<b>TOTAL PDI</b>	<b>1.429</b>	<b>456</b>	<b>973</b>	<b>1.406</b>	<b>454</b>	<b>952</b>	

3 Convocatorias de Cuerpos Docentes Universitarios y 1 de Cuerpos Docentes Universitarios con plaza vinculada.

3 convocatorias para PDI Contratado

**RECURSOS HUMANOS**

62 plazas de promoción interna para el PAS al cuerpo de funcionarios

54 plazas de promoción interna para el PAS al cuerpo Personal Laboral

**GESTIÓN ECONÓMICA - RECURSOS HUMANOS - PROMOCIONES**

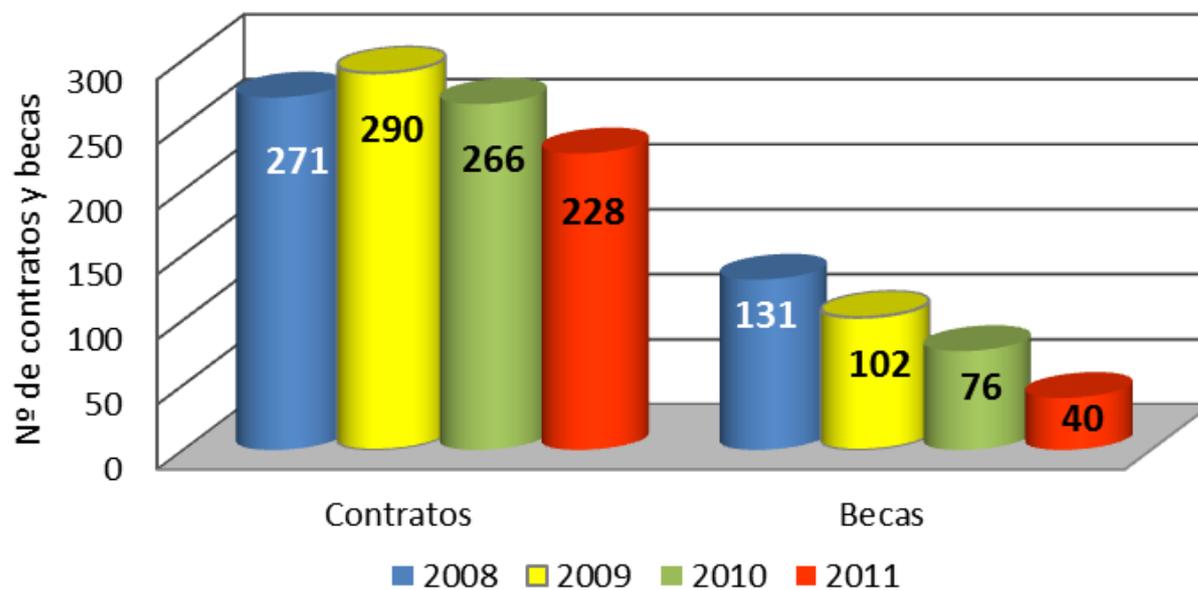
## Eficiencia en el gasto

### Índice

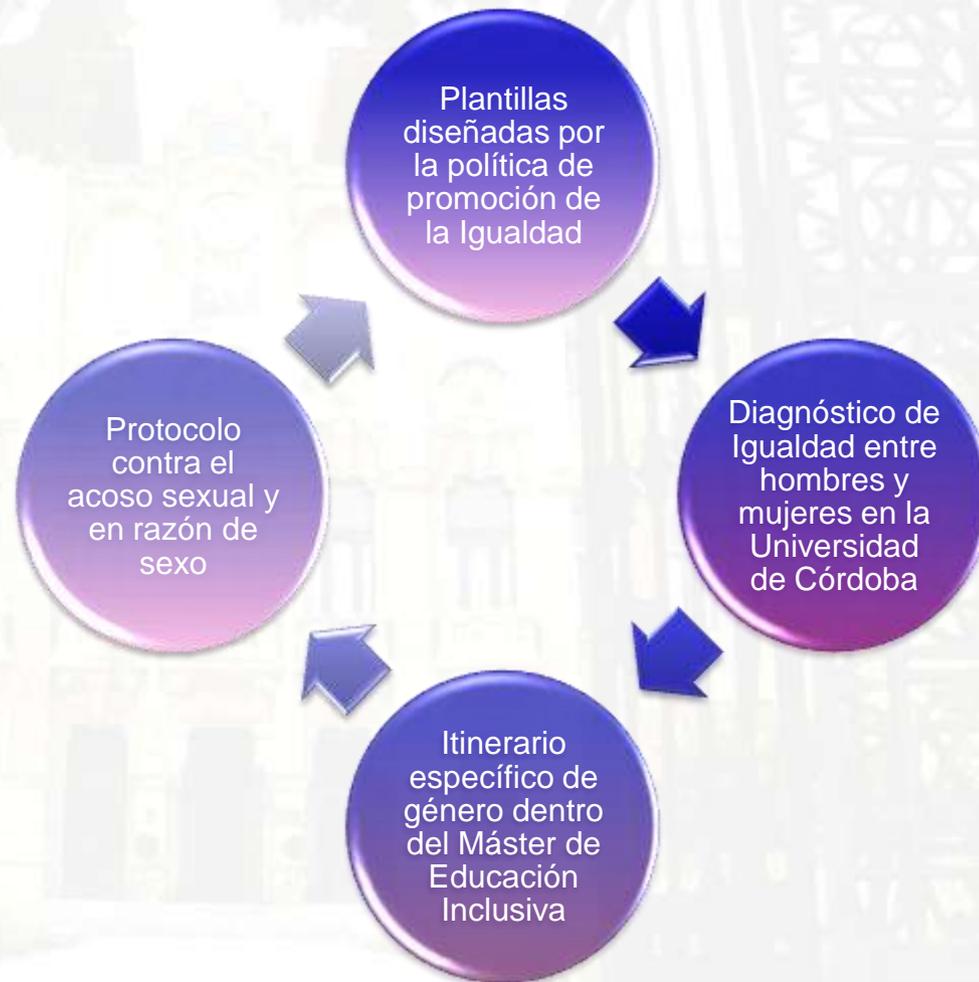
Ramas de conocimiento	2008	2009	2010	2011
Humanidades	1,46	1,25	0,81	0,81
Sociales y Jurídicas	1,03	0,95	0,87	0,87
Experimentales	1,25	1,36	1,06	1,06
Técnicas	1,03	1,09	1,07	1,07
<b>Ciencias de la Salud</b>	<b>1,31</b>	<b>1,45</b>	<b>1,12</b>	<b>1,12</b>

GESTIÓN ECONÓMICA - RECURSOS HUMANOS - DISEÑO DE PLANTILLA

## Evolución de Contratos y Becas de Investigación (Fondos Propios)



GESTIÓN ECONÓMICA - RECURSOS HUMANOS - DISEÑO DE PLANTILLA



GESTIÓN ECONÓMICA - RECURSOS HUMANOS - IGUALDAD

## Movilidad de profesorado con fines docentes

Curso	2009-10	2010-11	2011-12
	Total	Total	Total
Salidas	55	72	69
Entradas	S.D.	S.D.	21

## Movilidad de personal docente y no docente con fines de formación

Curso	2010-11		2011-12	
	Total PDI	Total PAS	Total PDI	Total PAS
Salidas	27	22	29	20
Total salidas	49		49	
Entradas	S.D.	S.D.	1	12
Total entradas	S.D.		13	

GESTIÓN ECONÓMICA - RECURSOS HUMANOS - FORMACIÓN

## PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS

### Formación interna

Actividad	Cursos	Ediciones	Horas de formación	Nº de participantes
Formación general	25	50	942	691
Prevención de riesgos laborales	8	11	57	132

### Formación externa

Actividad	Cursos	Ediciones	Horas de formación	Nº de participantes
Varios	17	17	666	25
<b>Total (interna y externa)</b>	<b>50</b>	<b>78</b>	<b>1.665</b>	<b>848</b>

GESTIÓN ECONÓMICA - RECURSOS HUMANOS - FORMACIÓN

### ACCIÓN SOCIAL

- 576.332 € en incentivos en la modalidad automática
- 417.002 € en ayudas en la modalidad no automática

### SALUD LABORAL

- Grupos de deshabituación tabáquica.
- Continuación de programas para protección del personal.
- Implantación del programa de menús saludables

### PREVENCIÓN

- Elaboración del Plan de Prevención de los Edificios Anzur y Névalo de los CC. MM.
- Evaluación de riesgos del Rectorado

GESTIÓN ECONÓMICA - RECURSOS HUMANOS



# INVESTIGACIÓN

INVESTIGACIÓN

**CLAUSTRO 2012**  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD  
DE CÓRDOBA

Presupuesto de Investigación	2009	2010	2011
Presupuesto de investigación liquidado	22.624.964	29.390.697	25.890.823
Total Presupuesto liquidado	152.832.285	162.586.816	156.888.963
Porcentaje	14,8%	18,1%	16,5%

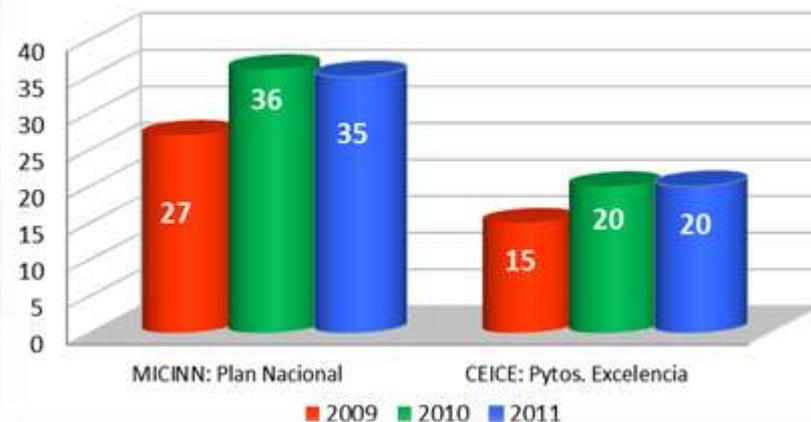
### Evolución Financiación concedida

Convocatorias principales



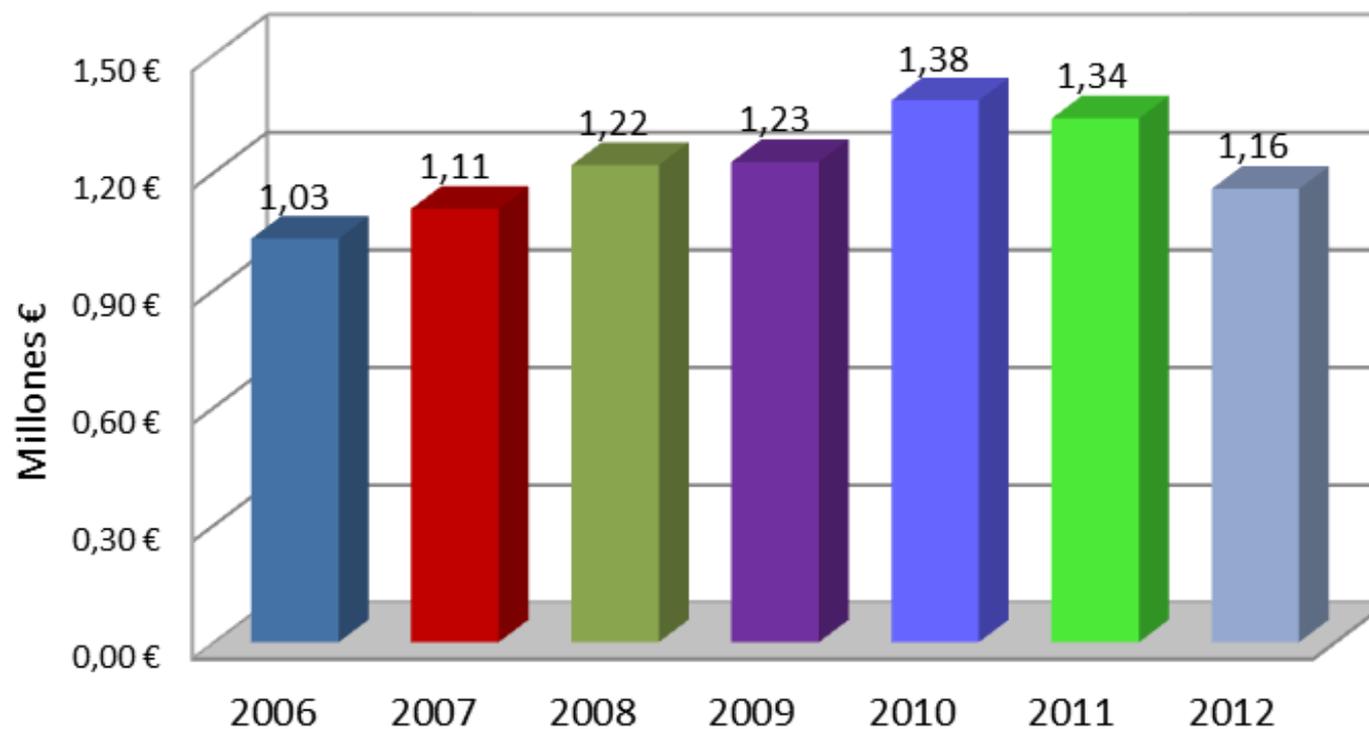
### Evolución nº de proyectos concedidos

Convocatorias principales



INVESTIGACIÓN

## Evolución del Programa Propio de Investigación



INVESTIGACIÓN

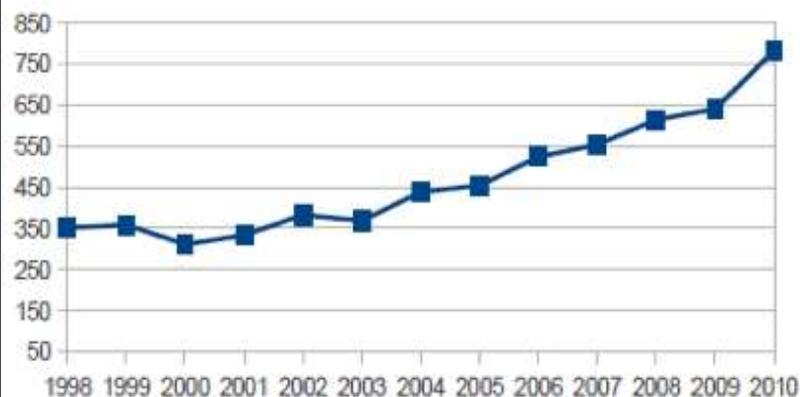
## NÚMERO DE ARTÍCULOS PUBLICADOS EN ISI ISI web of Knowledge

UNIVERSIDAD	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
U. Almería	126	147	188	178	165	218	228	221	227	294	298	318	334
U. Cádiz	169	208	200	207	251	233	276	275	283	289	360	403	399
U. Córdoba	351	358	311	333	382	368	438	454	524	553	614	640	781
U. Granada	812	856	902	798	889	1.031	987	1.165	1.284	1.431	1.584	1.802	1.934
U. Huelva	50	59	74	82	100	119	107	141	125	163	223	259	268
U. Jaén	131	133	145	201	234	282	236	286	296	324	379	439	479
U. Málaga	331	351	355	376	414	420	479	538	570	478	694	784	758
U. Pablo de Olavide	2	8	16	26	47	68	96	111	131	172	207	250	228
U. Sevilla	601	617	554	642	710	795	896	1.008	1.017	1.096	1.258	1.472	1.540
<b>TOTAL</b>	<b>2.393</b>	<b>2.526</b>	<b>2.550</b>	<b>2.619</b>	<b>2.948</b>	<b>3.206</b>	<b>3.471</b>	<b>3.778</b>	<b>4.116</b>	<b>4.424</b>	<b>5.198</b>	<b>5.930</b>	<b>6.721</b>

U. Córdoba	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Incrementos Anuales		7	-47	22	49	-14	70	16	70	29	61	26	141
% UCO/TOTAL	14,67%	14,17%	12,20%	12,71%	12,96%	11,48%	12,62%	12,02%	12,73%	12,50%	11,81%	10,79%	11,62%

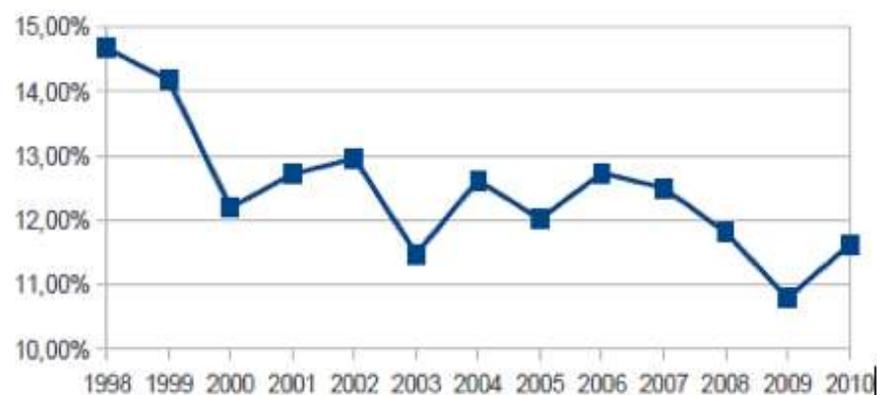
Número Artículos ISI

Universidad de Córdoba



Porcentaje de la UCO con respecto a Andalucía

Artículos ISI



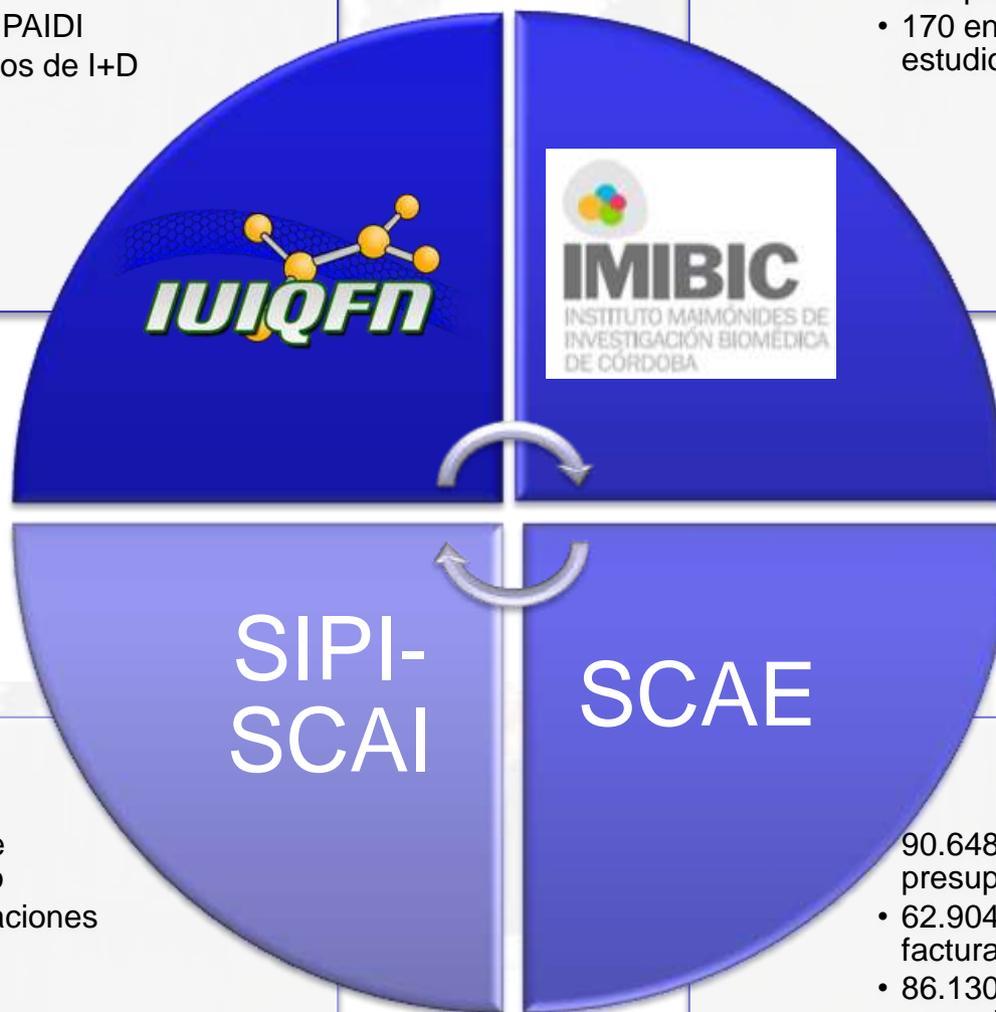
**INVESTIGACIÓN**

**CLAUSTRO 2012**  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD  
DE CÓRDOBA

- 13 grupos PAIDI
- 21 proyectos de I+D iniciados



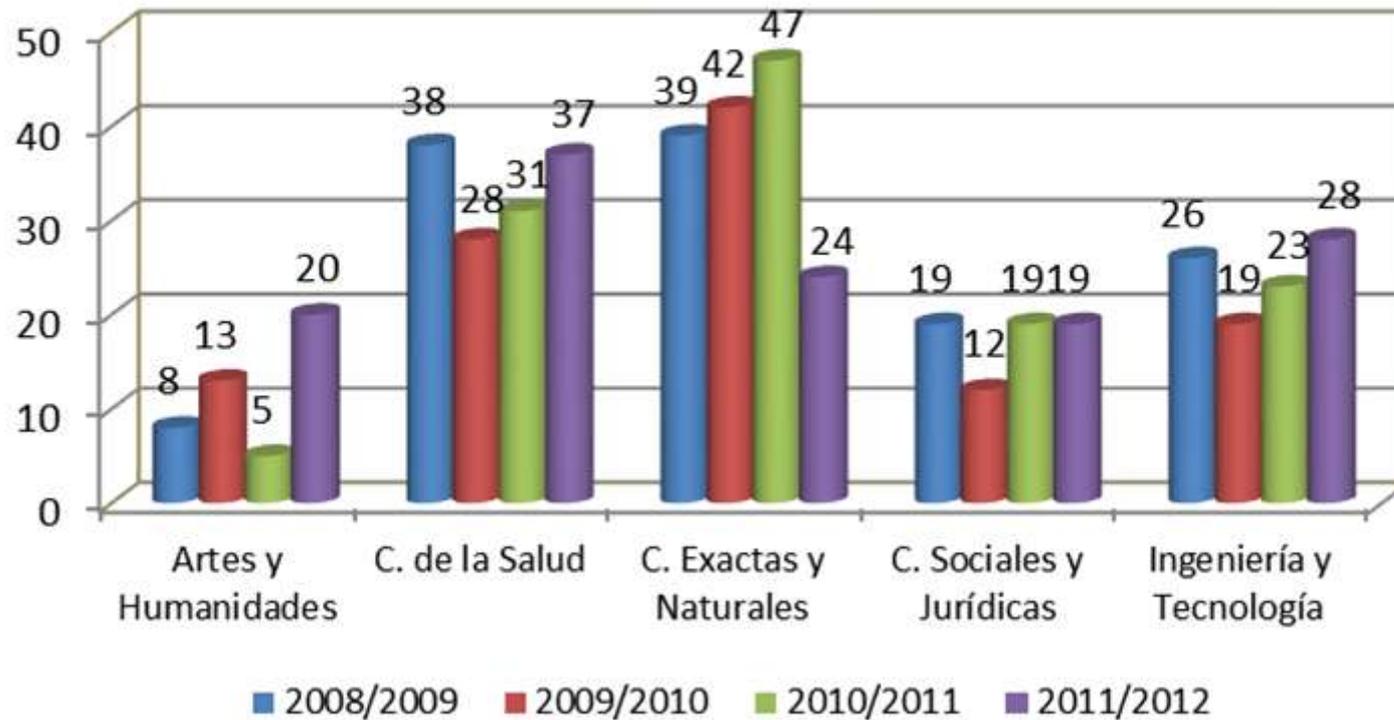
- 123 proyectos activos
- 170 ensayos y estudios en desarrollo

- 268.186€ de presupuesto
- 1.305 prestaciones

- 90.648€ de presupuesto
- 62.904,25€ en facturas emitidas
- 86.130,76 € recaudados por notas

INVESTIGACIÓN

## Evolución de las Tesis Doctorales



INVESTIGACIÓN



# **INVESTIGACIÓN**

## **ceiA3**

**INVESTIGACIÓN - ceiA3**

**CLAUSTRO 2012**  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN

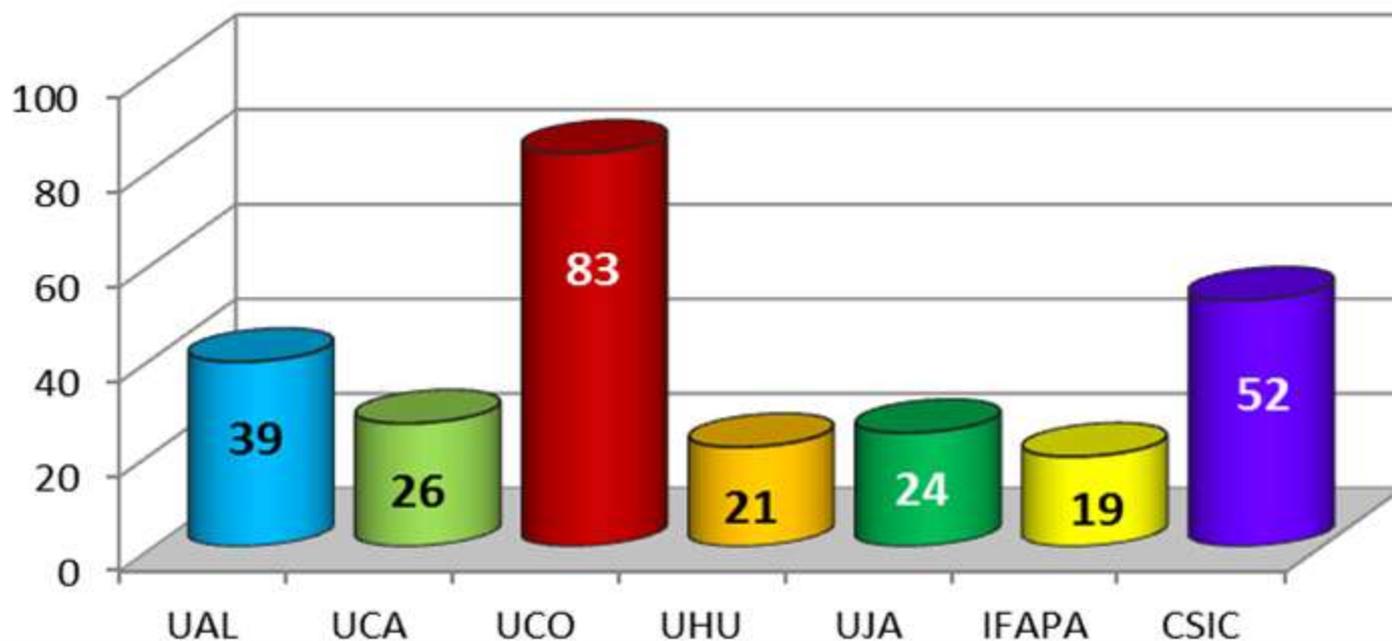


UNIVERSIDAD  
DE CÓRDOBA



## Grupos de Investigación (ceiA3)

Curso 2011/2012



INVESTIGACIÓN - ceiA3





<b>Organismo/Empresa</b>	<b>Subvención/Ayuda</b>	<b>Año 2011</b>	<b>Año 2012</b>
<b>Ministerio de Educación</b>	CEI2011, 1ª fase (Fortalecimiento)	547.231€	
<b>Ministerio de Educación</b>	CEI2011, 2ª fase (Excelencia, vía CC.AA.)	1.000.000€	
<b>Banco de Santander (Universidades)</b>	Acciones 2011	600.000€	
<b>Organismo Autónomo Programas Educativos (OAPEE)</b>	Proyecto NAURA I	128.190€	
<b>Organismo Autónomo Programas Educativos (OAPEE)</b>	Proyecto NAURA II		<b>97.855€</b>
<b>Fundación Universidad.es</b>	Programa PABLO NERUDA: Red Agroalimentación, Producción y Sanidad Animal		<b>12.380€</b>
<b>Total</b>		<b>2.275.421€</b>	<b>110.235€</b>

**INVESTIGACIÓN - ceiA3**

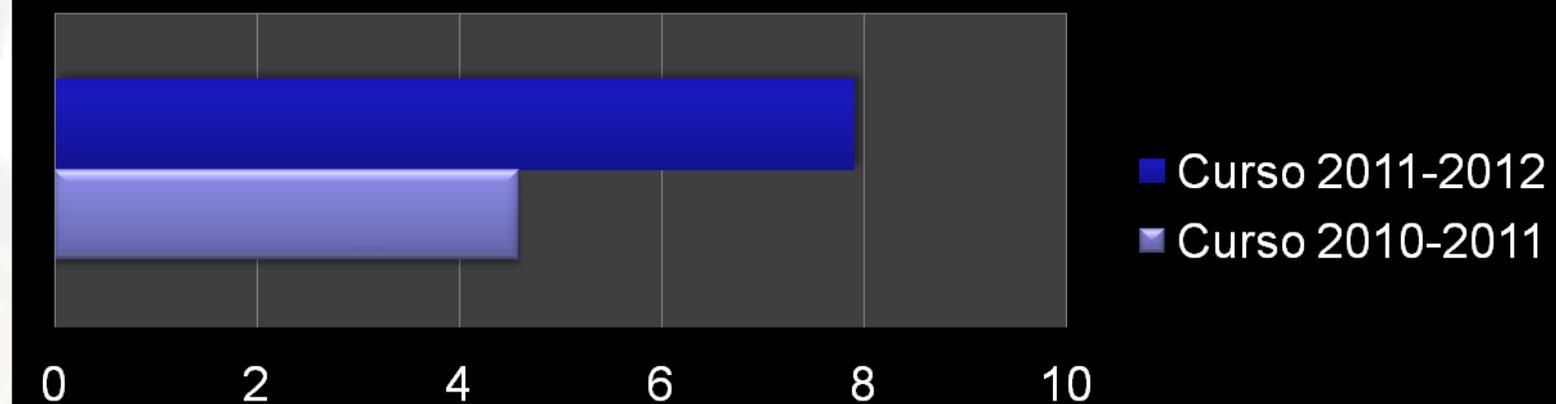


<b>Ayudas OTRI</b>		
	<b>2010/2011</b>	<b>2011/2012</b>
Nº de ayudas	30	32
Importe total	33.049€	68.390€

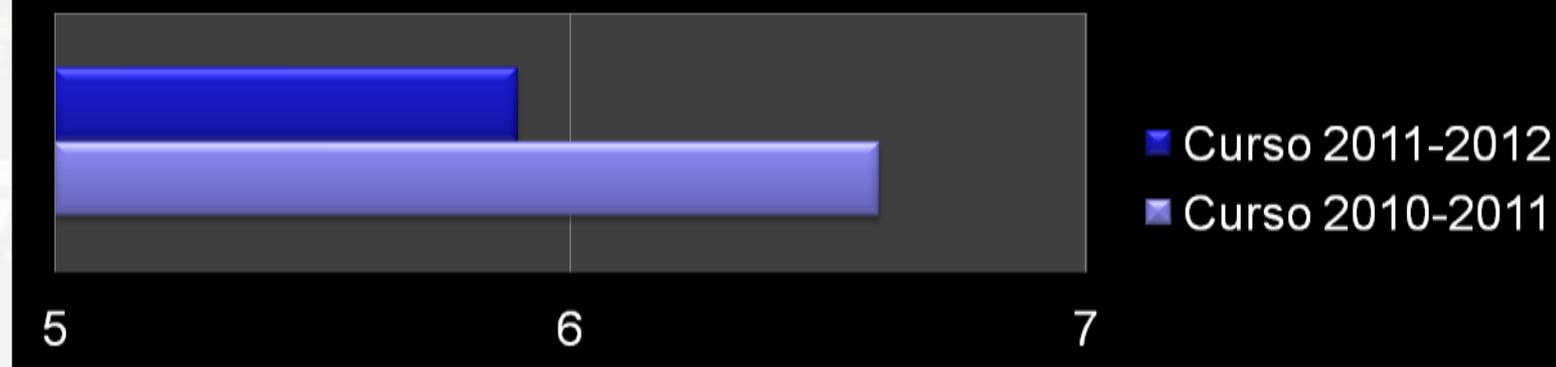
<b>Empresas de Base Tecnológica</b>	<b>22 EBTs vigentes</b>
	3 nuevas
	4 proyectos interesados en la participación de la UCO en su capital social

**INVESTIGACIÓN - TRANSFERENCIA**

## Evolución de la contratación en la UCO



## Evolución de la facturación en la UCO



INVESTIGACIÓN - TRANSFERENCIA





# DOCENCIA

DOCENCIA

**CLAUSTRO 2012**  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD  
DE CÓRDOBA

Rama de Conocimiento	Grados	2º Ciclos
Artes y Humanidades	5	0
Ciencias	7	3
Ciencias de la Salud	3	0
Ciencias Sociales y Jurídicas	10	3
Ingeniería y Arquitectura	8	2
Total	33	8

DOCENCIA - GRADO



Rama de Conocimiento	Másteres
Artes y Humanidades	5
Ciencias	7
Ciencias de la Salud	4
Ciencias Sociales y Jurídicas	11
Ingeniería y Arquitectura	11
<b>Total</b>	<b>38</b>

DOCENCIA - POSTGRADO



DOCENCIA - DOCTORADO



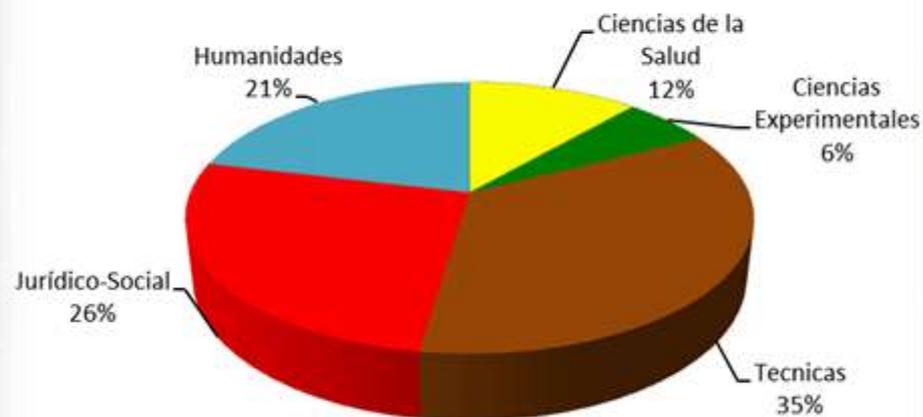
Universidad (País)	Titulación	Ciclo
Cranfield University (Reino Unido)	Ingeniero Agrónomo Ingeniero de Montes	Grado/ Postgrado
Universidad de Concepción (Chile)	Ingeniero Agrónomo Ingeniero de Montes Veterinaria	Grado
Universidad de Chile (Chile)	Ingeniero de Montes Veterinaria	Grado
Keele University (Reino Unido)	Administración y Dirección de Empresas	Grado
Univ. Nac. Patagonia Austral (Argentina)	Ingeniero Técnico de Minas	Grado
Chengdu Institute Sichuan International Studies University (China)	Administración y Dirección de Empresas	Grado
Bialystok University of Technology (Polonia)	Ingeniería Civil	Grado
París-Est Creteil Val de Marne (UPEC) (Francia)	Máster universitario en Comercio Exterior e Internacionalización de Empresas	Máster
Universidad de Córdoba/Universidad Virginia Commonwealth/Universidad de Messina (España/EE.UU./Italia)	Transatlantic Degree Cinema and Language (TDC&L)	Máster

**DOCENCIA - DOBLES TITULACIONES INTERNACIONALES**



Modalidad	Nº estudiantes
Másteres	328
Cursos de Experto	142
Cursos Profesionales	39
Cursos de Formación Permanente	7.401
Actividades culturales, solidarias y de cooperación	2.046
<b>Total</b>	<b>9.956</b>

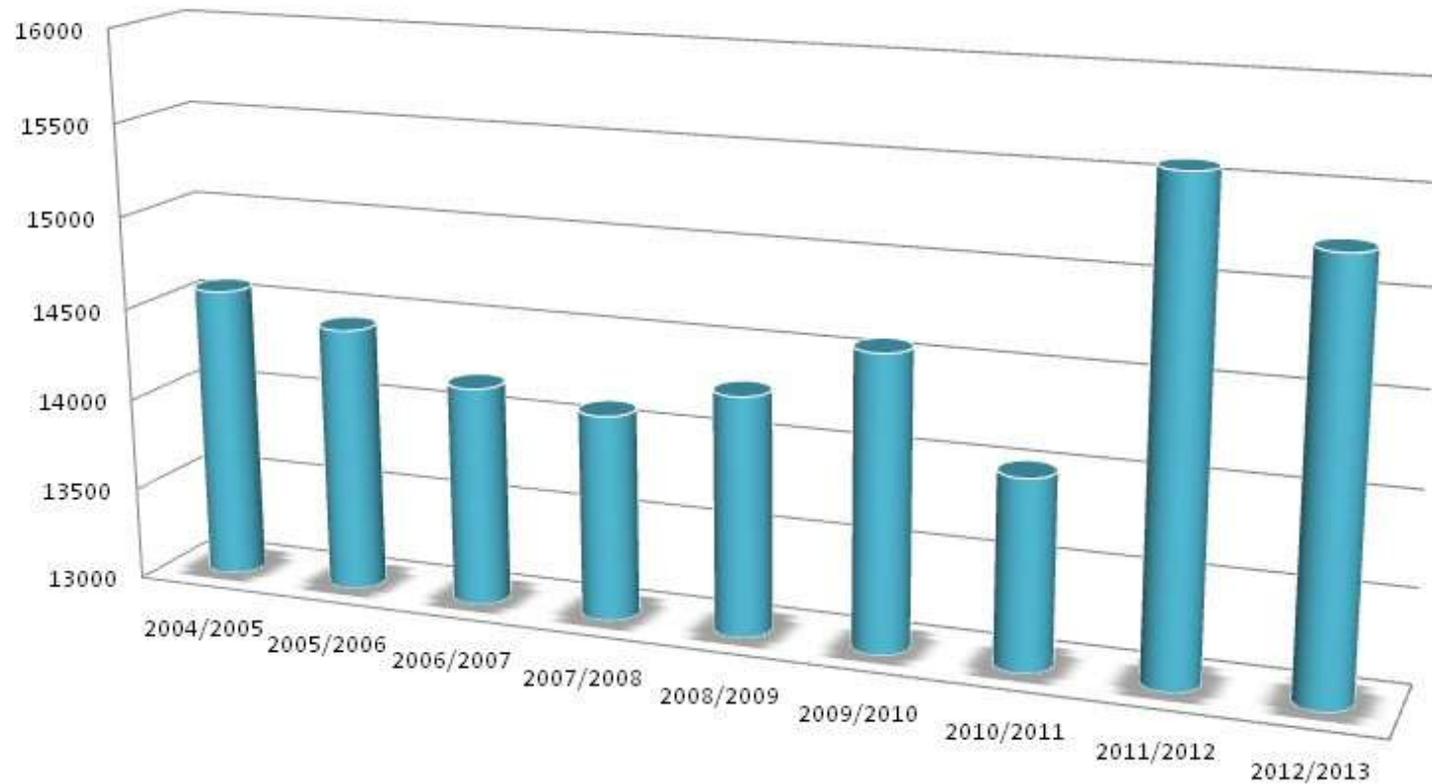
Distribución de Estudios Propios por Macroárea



DOCENCIA - ESTUDIOS PROPIOS

Distribución del alumnado		Curso 2010-2011		Curso 2011-2012	
		Total	Mujeres	Total	Mujeres
<b>Centros propios</b>	Grados, 1 <sup>er</sup> y 2 <sup>o</sup> Ciclo	15.005	8.064	15.579	8.398
	Másteres	1.368	753	1.355	749
	Doctorado	1.317	674	1.093	678
<b>Subtotal Centros propios</b>		<b>17.690</b>	<b>9.491</b>	<b>18.027</b>	<b>9.825</b>
<b>Centros adscritos</b>	ETEA	1.664	1.065	1.539	747
	Sagrado Corazón	804	540	823	551
<b>Subtotal Centros adscritos</b>		<b>2.468</b>	<b>1.605</b>	<b>2.362</b>	<b>1.298</b>
<b>Total estudiantes estudios oficiales</b>		<b>20.158</b>	<b>11.096</b>	<b>20.389</b>	<b>11.123</b>

## Nº Total de Estudiantes en Centros Públicos (2004-2013)



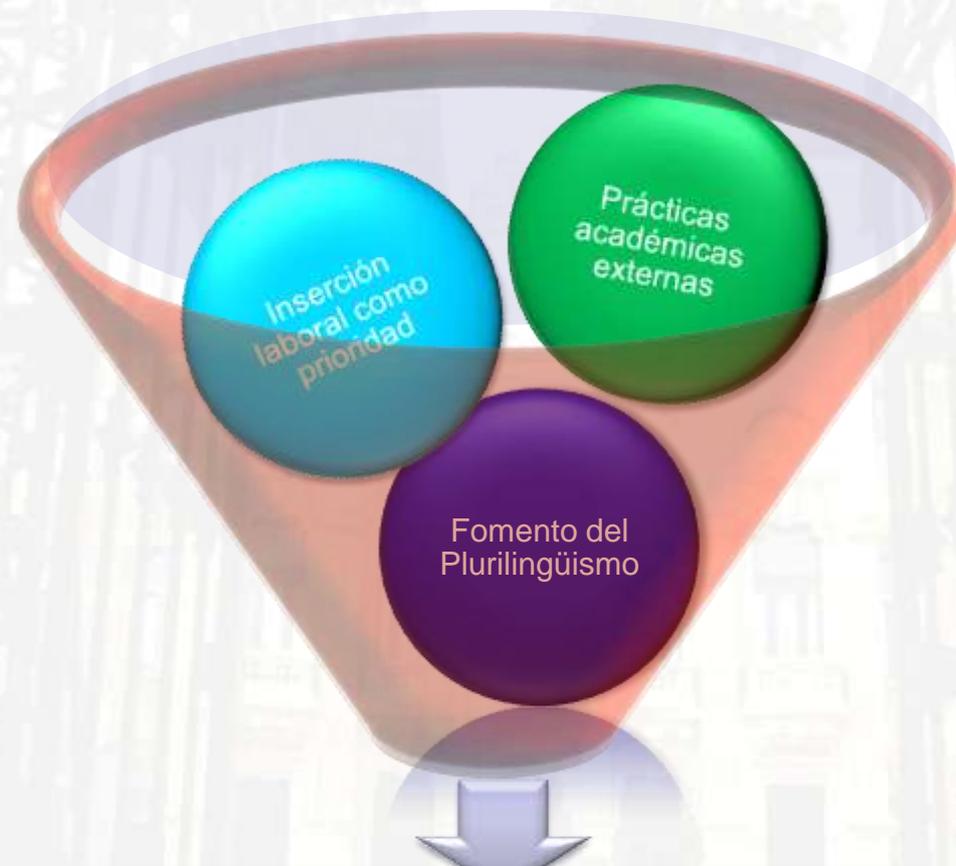
	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
■ Nº Estudiantes	14580	14430	14182	14107	14282	14574	14012	15579	15249

DOCENCIA - CIFRAS Y DATOS

### Tasas académicas. Curso 2010-2011

Tipo de Titulación	Abandono	Graduación	Rendimiento	Eficiencia
Grado y Titulaciones en extinción	15,58	40,15	66,46	79,58
Máster	13,56	66,47	80,41	98,63

DOCENCIA - CIFRAS Y DATOS



## FORMACIÓN EN COMPETENCIAS

DOCENCIA - FORMACIÓN EN COMPETENCIAS



Proyectos  
de  
Innovación  
Educativa

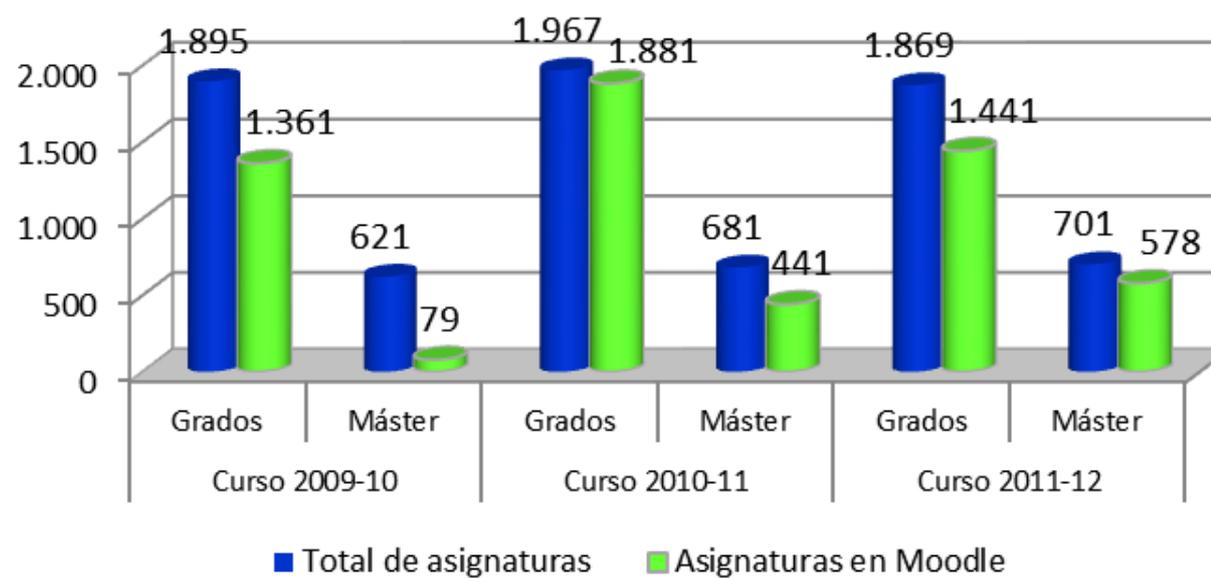
Actividades  
de apoyo a  
la Docencia

Recursos  
para la  
Docencia

Premios a  
la  
Innovación  
Docente

DOCENCIA - INNOVACIÓN DOCENTE

## Asignaturas en Moodle



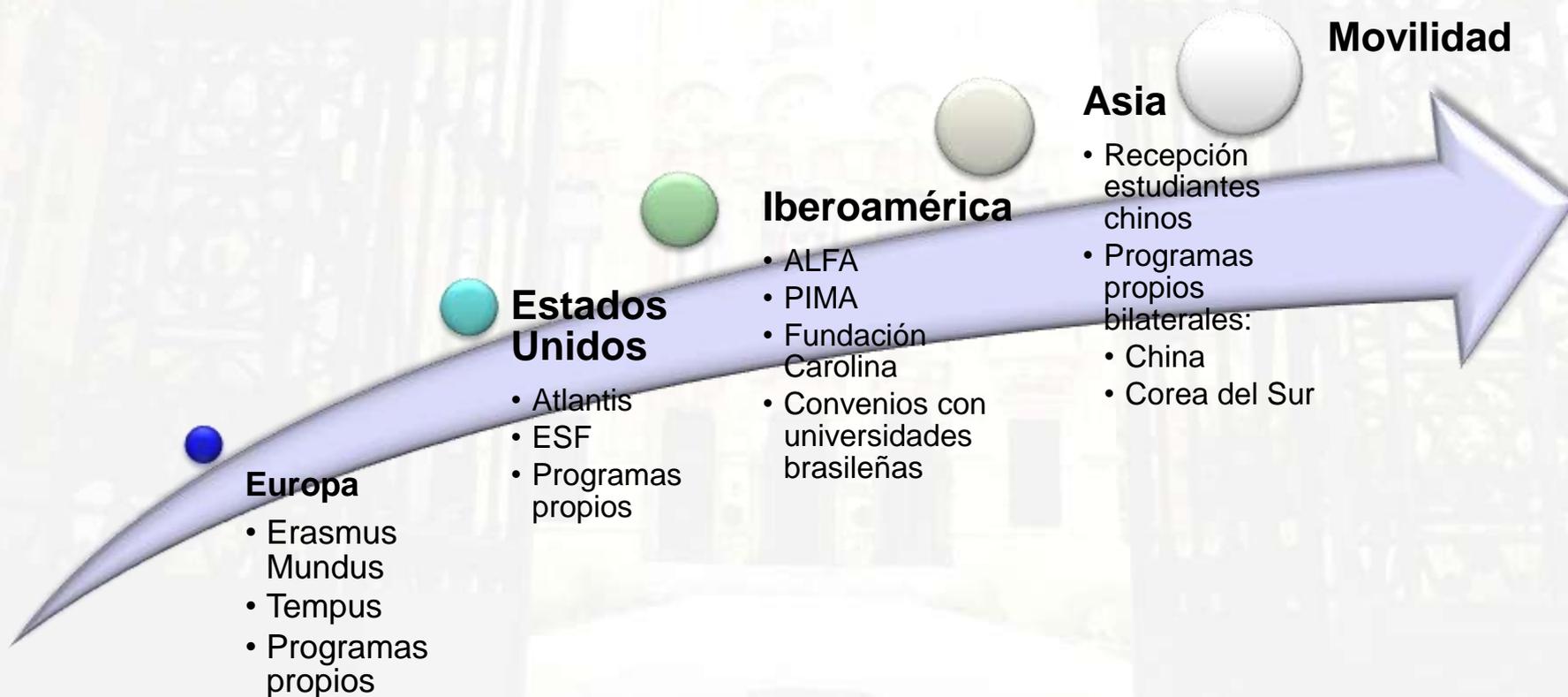
DOCENCIA - INNOVACIÓN DOCENTE



Movilidad en los centros propios	Curso 2010-2011		Curso 2011-2012		Variación 10-11 – 11-12
	Total	Mujeres	Total	Mujeres	
Nacional (salidas)	85	53	106	64	24,7%
Nacional (entradas)	90	58	108	69	20,0%
Internacional (salidas)	742	430	867	500	16,8%
Internacional (entradas)	543	448	602	193	10,9%
<b>Total movilidad</b>	<b>1.460</b>	<b>989</b>	<b>1.683</b>	<b>826</b>	<b>18,1%</b>

DOCENCIA - MOVILIDAD INTERNACIONAL





DOCENCIA - MOVILIDAD INTERNACIONAL





# **VIDA UNIVERSITARIA**

**VIDA UNIVERSITARIA**

**CLAUSTRO 2012**  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD  
DE CÓRDOBA



<b>Corporación Empresarial</b>	<b>Año 2010</b>	<b>Año 2011</b>
Activos: Evolución del inmovilizado	10.588.242,2€	16.861.890,8€
Ingresos de explotación	2.893.930,2€	10.452.200,2€

**VIDA UNIVERSITARIA**

CUESTIÓN  
+De QUÍMICA



SEMANA DE LA CIENCIA  
DEL 7 AL 20 DE NOVIEMBRE DE 2011



LA NOCHE  
DE LOS  
INVESTIGADORES



28 | 09 | 12  
Andalucía Researchers' Night

VIDA UNIVERSITARIA

CLAUSTRO 2012  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



# CORDVBA 2012

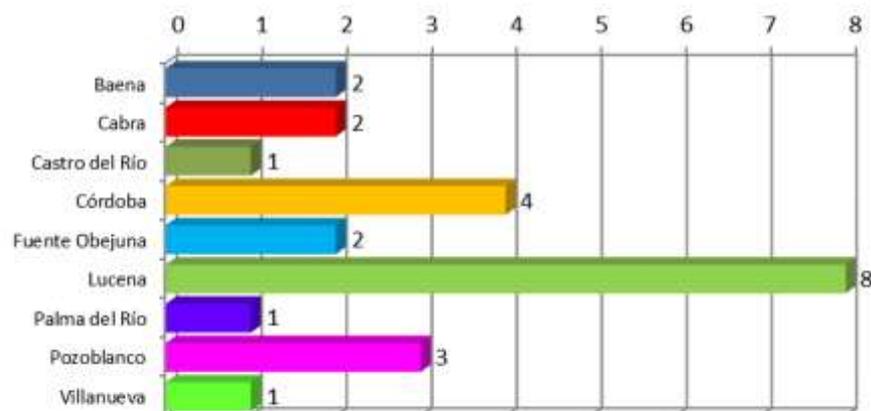
cursos de verano - abierto el plazo de inscripción



UNIVERSIDAD  
DE VERANO  
UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

Córdoba-Fuente Obejuna-Baena-Cabra-Hornachuelos-Pozoblanco-Comarca de los Pedroches-Castro del Río-Lucena

## Cursos de la Universidad de Verano



VIDA UNIVERSITARIA

CLAUSTRO 2012  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD  
DE CÓRDOBA



VIDA UNIVERSITARIA - CULTURA



**I JUEGOS EUROPEOS UNIVERSITARIOS**

**CÓRDOBA 2012 | ENTRADA GRATUITA!**

13 al 23 de julio de 2012

web: [www.eusagames2012.com](http://www.eusagames2012.com) / [www.facebook.com/eusagames2012](https://www.facebook.com/eusagames2012)

- BADMINTON
- BALONCESTO
- BALONMANO
- FÚTBOL
- FÚTBOL SALA
- RUGBY 7
- TENIS
- TENIS DE MESA
- VOLEIBOL
- VOLEY-PLAYA

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

COLEO

LANARCA KIDICERA Cazoto

YAMAHA

CEBOLSA

ABC

VIDA UNIVERSITARIA - DEPORTE

CLAUSTRO 2012  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN

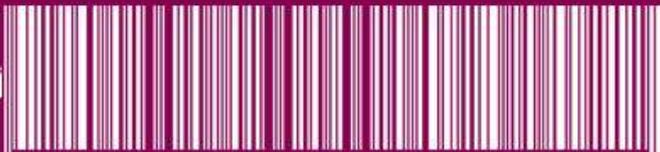


¿UN CAFÉ?



Del 14 al 18 de mayo de 2012

¡Café o cacao de Comercio Justo a mitad de precio!



**II FERIA CONSUMO RESPONSABLE UCO**  
Actitudes responsables y solidarias ante situaciones de crisis

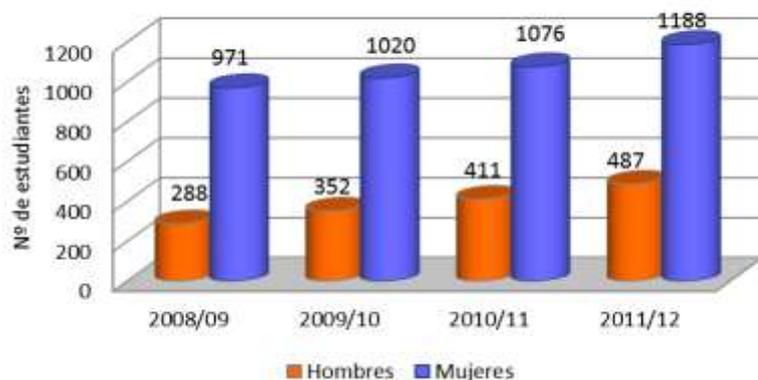
Aulario de Rabanales  
**29 Y 30**  
DE OCTUBRE  
9:30 a 15:30 h.

VIDA UNIVERSITARIA - COOPERACIÓN

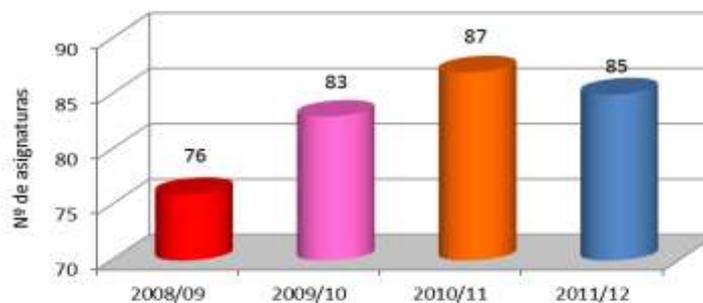
**CLAUSTRO 2012**  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



### Distribución por género



### Evolución de asignaturas



VIDA UNIVERSITARIA - CÁTEDRA INTERGENERACIONAL



TWITTER (7.911 seguidores)



FACEBOOK (2.517 seguidores)

VIDA UNIVERSITARIA - COMUNICACIÓN

CLAUSTRO 2012  
INFORME ANUAL DE GESTIÓN



**UCO** 

**DOMINIO PÚBLICO**

Por las 40 ediciones de conferencias. Por la calidad académica de nuestros cursos de posgrado. Por la asistencia en investigación. Por las becas de investigación. Por las múltiples acciones con un espíritu de colaboración y cooperación al desarrollo.

Por eso... está en la universidad.  
La universidad para todos en mundo.  
La pública de todos y todas.

UNIVERSIDAD DE CORDOBA  
WWW.UCO.ES

**CURSO 12/13**

 **DOMINIO PÚBLICO**

**MÁSTERES Y DOCTORADOS UNIVERSITARIOS**



**DESCARGA EL CALENDARIO OFICIAL DE LA UCO**

**CALENDARIO OFICIAL CURSO 2012-2013**



OFERTA DE TÍTULOS DE GRADOS 2012/13

ESTUDIA EN LA **UCO**  **DOMINIO PÚBLICO**



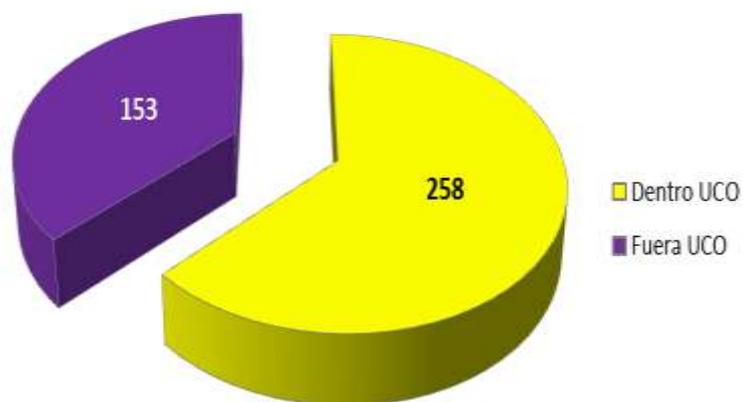
**VIDA UNIVERSITARIA**



# GABINETE DE PROTOCOLO

## Actos protocolarios

Curso 2011-2012



Tipo de Actos	Dentro de la UCO	Fuera de la UCO
Clausuras	21	11
Conferencias	8	4
Convenios	28	3
Inauguraciones	67	31
Premios	15	20
Presentaciones	68	21
Tomas de Posesión	3	6
Honoris Causa	1	1
Graduaciones	5	0
Otros	42	56
<b>Total</b>	<b>258</b>	<b>153</b>

VIDA UNIVERSITARIA - EVALUACIÓN Y MEJORAS

# EVALUACIÓN Y MEJORA

Sistema Integral de  
Información Universitaria  
(SIU) del Ministerio de  
Educación

Encuesta de Actividades  
de I+D y Biotecnología  
solicitados por el Instituto  
Nacional de Estadística  
(INE)

Datos y estadísticas  
solicitados por el Instituto  
Nacional de Estadística  
(INE) y el Ministerio de  
Empleo y Seguridad Social

VIDA UNIVERSITARIA - EVALUACIÓN Y MEJORAS



Primera convocatoria del Plan Propio de Innovación Educativa o los cursos de formación del PAS.

Sistema interno de comunicaciones electrónicas, denominado e-CO

Plataforma portafirm@as

VIDA UNIVERSITARIA - EVALUACIÓN Y MEJORAS

# BUZÓN DE QUEJAS, SUGERENCIAS Y FELICITACIONES

Buzón de quejas, sugerencias y felicitaciones				
	Curso 2009-10	Curso 2010-11	Curso 2011-12	Variación
Quejas	91	77	108	40,3%
Sugerencias	33	27	15	-44,4%
Felicitaciones	16	13	25	92,3%
Consultas	17	20	8	-60%
<b>Total</b>	<b>157</b>	<b>137</b>	<b>156</b>	<b>13,9%</b>



VIDA UNIVERSITARIA - EVALUACIÓN Y MEJORAS